

2. Касич А. О., Яковенко Я. Ю. Сучасні науково-теоретичні підходи до визначення сутності поняття стійкого розвитку. *Електронний архів КНУТД*. 2016. С. 14–20. URL: <https://surl.li/zxjykf> (дата звернення: 06.04.2025).

3. Заблоцький О., Андрусів К., Карвацка Н. Концепція сталого розвитку як основа формування та оцінки стратегії підприємства. *Grail of Science*. 2024. № 36. С. 76–82. URL: <https://surl.li/jsxcoh> (дата звернення: 06.04.2025).

4. Макаренко С., Серпенінова Ю. Інтегрована звітність як інструмент звітування щодо сталого розвитку. *Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана*. URL: <https://surl.li/dzblkz> (дата звернення: 06.04.2025).

5. Awa H. O., Etim W., Ogbonda E. Stakeholders, stakeholder theory and Corporate Social Responsibility (CSR). *International Journal of Corporate Social Responsibility*. 2024. Vol. 9, № 1. DOI: 10.1186/s40991-024-00094-y (date of access: 06.04.2025).

6. Точне землеробство в Україні: визначення та перспективи – WEAGRO. *WEAGRO*. 2024. URL: <https://surl.li/qofcuk> (дата звернення: 06.04.2025).

7. Поліщук Н. В., Мотник О. Р. Інтегральна оцінка фінансового стану сільськогосподарських підприємств. *Економіка і управління*. 2019. № 1. С. 105–113. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econupr_2019_1_17 (дата звернення: 06.04.2025).

Ткачик Л. П.

канд. екон. наук, доцент

кафедри фінансів, грошового обігу та кредиту

Львівського національного університету імені Івана Франка

Йокоб О. О.

бакалаврант ОП «Фінанси, банківська справа та страхування»

Львівського національного університету імені Івана Франка

ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ФІНАНСАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Вступ. У сучасних умовах глобалізації та цифрової трансформації бізнес-середовища ефективне управління фінансами підприємства неможливе без впровадження інноваційних цифрових технологій. Стрімкий розвиток інформаційних технологій, автоматизація процесів, цифровізація документообігу та використання аналітичних платформ створюють нові можливості для оптимізації фінансових операцій, підвищення прозорості управлінських рішень та забезпечення стійкого розвитку підприємств. Змінюється не лише інструментарій фінансового менеджменту, а й сама логіка прийняття рішень: вона стає швидшою, точнішою, гнучкішою [1].

Завдяки цифровим технологіям з'являється можливість оперативного моніторингу фінансових потоків, формування бюджетів у режимі реального часу, моделювання сценаріїв розвитку підприємства та виявлення фінансових ризиків задовго до їх виникнення. Системи бізнес-аналітики (BI), хмарні сервіси, машинне навчання, блокчейн та інші інструменти цифрової трансформації значно розширюють функціонал управління фінансами, роблячи його не лише ефективнішим, а й більш прозорим та захищеним. Водночас зростає роль фінансового

аналітика, який, використовуючи технологічні рішення, здатен не лише оцінити поточний стан підприємства, а й запропонувати стратегічно обґрунтовані фінансові кроки на майбутнє [3].

Мета роботи. Актуальність теми обумовлена необхідністю адаптації вітчизняних підприємств до нових умов ведення бізнесу, що диктуються цифровою трансформацією світової економіки. Усе більше компаній впроваджують фінансові технології (FinTech), аналітичні інструменти та автоматизовані системи обліку для оптимізації витрат, підвищення прибутковості та забезпечення фінансової стабільності.

Основна частина. Цифрові технології в управлінні фінансами підприємств становлять собою важливий принцип сучасного розвитку економіки та бізнесу, оскільки вони трансформують традиційні підходи до обліку, аналізу, планування та контролю фінансових ресурсів. У світі, що стрімко змінюється, де конкуренція зростає, а обсяги інформації досягають неймовірних масштабів, ефективне управління фінансами потребує глибокої інтеграції цифрових інструментів, які забезпечують швидкість, точність і адаптивність фінансових рішень. Такі технології є не лише зручними засобами автоматизації рутинних операцій, але й потужним джерелом стратегічної переваги для підприємств, які прагнуть досягти сталого зростання та підвищити свою конкурентоспроможність.

Управління фінансами підприємства охоплює широкий спектр завдань: від формування бюджету та планування грошових потоків до управління ризиками, інвестування, оптимізації витрат і підготовки фінансової звітності. Цифрові технології дають змогу інтегрувати всі ці функції в єдину інформаційну систему, що забезпечує доступ до актуальних даних у режимі реального часу. Це дає змогу фінансовим менеджерам приймати обґрунтовані рішення на основі точного аналізу, прогнозування тенденцій та оцінки потенційних наслідків. Однією з основних переваг цифровізації є можливість створення аналітичних панелей управління, які візуалізують основні фінансові показники та дають змогу оперативно реагувати на зміну внутрішніх і зовнішніх умов діяльності [2].

Цифрові технології в управлінні фінансами включають у себе цілу низку інструментів, які мають різне функціональне призначення. Сюди належать хмарні платформи для обліку і звітності, системи управління підприємницькими ресурсами, програмне забезпечення для аналізу великих масивів даних, а також технології штучного інтелекту, машинного навчання і блокчейну. Хмарні сервіси забезпечують гнучкість у доступі до фінансової інформації, даючи змогу співробітникам працювати з даними з будь-якої точки світу. Такі системи не лише скорочують витрати на ІТ-інфраструктуру, але й гарантують високу безпеку та захист конфіденційної інформації. Інтелектуальні системи аналітики дають змогу автоматично виявляти закономірності, оцінювати ефективність інвестицій та прогнозувати майбутні фінансові результати.

Особливу роль у цифровізації управління фінансами відіграє штучний інтелект, який здатен адаптуватися до нових умов і навчатися на основі історичних даних. Його використовують для моделювання сценаріїв, виявлення фінансових шахрайств, оптимізації податкового планування та підвищення точності прогнозів. Застосування таких технологій забезпечує якісно новий рівень контролю та ефективності. Завдяки автоматичній обробці транзакцій, роботизо-

ваним процесам та інтеграції з іншими системами фінансові підрозділи підприємств значно підвищують продуктивність і знижують ймовірність помилок, пов'язаних із людським фактором.

Блокчейн є ще однією революційною технологією, яка змінює уявлення про облік і фінансові операції. Його основною перевагою є децентралізований характер зберігання інформації, що забезпечує прозорість, незмінність і безпеку фінансових транзакцій. На підприємствах блокчейн може використовуватись для контролю ланцюгів постачання, верифікації контрактів, а також для реалізації смарт-контрактів, які автоматично виконуються у разі настання певних умов. Такі інновації значно знижують витрати, прискорюють операції та мінімізують ризики, пов'язані зі втручанням третіх сторін [4].

Незважаючи на очевидні переваги цифрових технологій, впровадження їх у систему управління фінансами підприємств пов'язане з низкою викликів. Найбільшими серед них є необхідність адаптації персоналу до нових умов, зміна корпоративної культури, забезпечення кібербезпеки, а також висока вартість впровадження новітніх технологічних рішень. До того ж важливою проблемою є інтеграція нових систем з уже наявними платформами, що вимагає професійного підходу та стратегічного планування. Для подолання цих труднощів підприємства повинні інвестувати в навчання працівників, обирати надійних технологічних партнерів і розробляти довгострокову цифрову стратегію, орієнтовану на поступове оновлення та масштабування.

Висновки. Отже, цифрові технології відіграють дедалі важливішу роль в управлінні фінансами підприємств, трансформуючи традиційні процеси та відкриваючи нові можливості для ефективного функціонування бізнесу. Вони дають змогу здійснювати гнучке планування, оперативний контроль, точний аналіз та стратегічне управління фінансовими ресурсами. В умовах сучасної цифрової економіки успіх підприємства значною мірою залежить від здатності швидко адаптуватися до змін і використовувати переваги нових технологій. Тому інтеграція цифрових інструментів у фінансовий менеджмент є не лише актуальним викликом, але й необхідною умовою довгострокового розвитку та стійкого зростання підприємств.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Пурій Г. М. Інформаційні системи і технології в управлінні діяльністю підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. № 6. URL: http://www.economy.pauka.com.ua/pdf/6_2019/58.pdf (дата звернення: 17.04.2025).
2. Технології в сучасному фінансовому менеджменті. *Novi finance*: вебсайт. 2024. URL: <https://novifinance.com.ua/technologies-in-modern-financial-management/> (дата звернення: 17.04.2025).
3. Абдуллаєва А. Є. Особливості здійснення стратегічного управління фінансовими ресурсами на вітчизняних підприємствах. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2020. № 1. С. 189–191.
4. Коляда Т. А., Прозоров Ю. В., Ясенецький В. С. Трансформація управління фінансовими публічними корпораціями в умовах повоєнної відбудови економіки. *Проблеми економіки*. 2023. № 3. С. 244–253. URL: <https://www.problecon.com.ua/>

Ткачик Л. П.

канд. екон. наук, доцент

кафедри фінансів, грошового обігу та кредиту

Львівського національного університету імені Івана Франка

Малиш Д. Д.

бакалаврант ОП «Фінанси, банківська справа та страхування»

Львівського національного університету імені Івана Франка

ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ КОРПОРАТИВНИХ ЗЛИТТІВ ТА ОБ'ЄДНАНЬ В УКРАЇНІ

Вступ. Актуальність теми зумовлена зростаючим значенням ринку злиттів та поглинань у сучасному глобалізованому світі, де динамічні економічні, політичні та безпекові зміни безпосередньо впливають на стратегії розвитку бізнесу. В умовах гібридних загроз злиття та поглинання стають не лише засобом зростання, але й способом стабілізації та збереження компаній.

Особливої актуальності проблема набуває для України, яка перебуває в умовах тривалих політичних і безпекових викликів. Злиття та поглинання в українському контексті виступають засобом реструктуризації бізнесу, залучення капіталу, впровадження сучасного корпоративного управління та відновлення економіки.

Мета роботи – дослідження структури, особливості функціонування та викликів реалізації фінансового механізму корпоративних злиттів і поглинань в Україні та у міжнародній практиці.

Основна частина. Фінансовий механізм злиттів і поглинань включає сукупність інструментів, процедур, методів і стратегій, що забезпечують ініціювання, проведення та післяугодову інтеграцію об'єднань компаній. Його ключовими елементами виступають належне фінансування угод, вибір оптимальної структури капіталу, оцінка ризиків і очікуваних синергічних ефектів, що виникають внаслідок об'єднання активів.

Ці аспекти реалізуються через різні форми інтеграції: злиття, за якого створюється нова юридична особа на базі кількох компаній, або поглинання, що передбачає встановлення контролю над компанією-ціллю без її ліквідації. Вибір конкретної форми залежить від стратегічної доцільності, фінансових можливостей та операційних переваг, які можуть бути досягнуті шляхом об'єднання [1].

Одним із базових елементів фінансового механізму є структура фінансування угод. Залежно від поточних фінансових можливостей компанії-ініціатора використовуються власні ресурси, позиковий капітал або їх поєднання. Оплата за рахунок емісії нових акцій дає змогу зберігати ліквідність, однак може призвести до розмивання частки власників. Використання боргових інструментів забезпечує швидкий доступ до фінансування, проте збільшує фінансові ризики.